Jornal Valor --- Página 1 da edição "20/03/2026 1a CAD A" ---- Impressa por CCassiano às 19/03/2026@21:57:49

Livros
David Remnick (foto), vencedor do Pulitzer de 1994, traça perfis de ícones da música na terceira idade EU&



Vinhos
Um dos nomes mais respeitados no setor, o italiano Angelo Gaja agora faz a transição para a próxima geração EU&



Cinema
Russell Crowe e Rami Malek se enfrentam como líder nazista e psiquiatra em 'Nuremberg', de James Vanderbilt EU&

Sexta-feira, 20 de março de 2026
Ano 26 | Número 6467 | R$ 7,00
www.valor.com.br

ECONÔMICO
Valor

Vorcaro assina acordo de sigilo e dá primeiro passo para delação premiada

Judiciário O ex-banqueiro, dono do Master, foi transferido para a Superintendência da Polícia Federal em Brasília, por ordem do ministro André Mendonça, do STF

Tiago Angelo
De Brasília

O ex-banqueiro Daniel Vorcaro assinou ontem um termo de confidencialidade com a Polícia Federal (PF) e a Procuradoria-Geral da República (PGR), no primeiro passo para negociar um acordo de delação premiada. O dono do Banco Master foi transferido, por ordem do ministro André Mendonça, do Supremo Tribunal Federal (STF), para a Superintendência da PF em Brasília. Antes, Vorcaro estava na Penitenciária Federal de Brasília, uma unidade de segurança máxima. Na mesma decisão, Mendonça rejeitou pedido de prisão domiciliar feito pela defesa do ex-banqueiro.

A possibilidade de delação passou a ser aventada com mais força desde que Vorcaro foi preso na terceira fase da Operação Compliance Zero, deflagrada em 4 de março, e especialmente a partir da troca de defesa. Na semana passada, o advogado José Luis Oliveira Lima passou a defender o ex-banqueiro. Ele já conduziu delações premiadas na Operação Lava-Jato, como a de Léo Pinheiro, ex-presidente da OAS. Além de Mendonça, o advogado tem tratado da possibilidade de delação com a PF. A avaliação do ministro é a de que a delação deve ser firmada conjuntamente com a PGR. A participação de mais atores pode diminuir eventuais questionamentos ao acordo. Desde o começo das investigações, a posição da PF é que uma delação só seria possível se ficar claro que o ex-banqueiro tem informações relevantes que podem atingir pessoas de fato importantes no escândalo do Master. Assim, uma delação indicaria que Vorcaro pode implicar instituições e autoridades.

Mensagens encontradas nos celulares de Vorcaro sugerem relações com vários agentes públicos, de políticos a ministros do STF. Vorcaro foi preso no começo do mês por ordem de Mendonça, em meio a investigações para apurar práticas de crimes de ameaça, corrupção, lavagem de dinheiro e invasão de dispositivos informáticos. O empresário Fabiano Zettel, cunhado de Vorcaro, também foi preso preventivamente. A investigação que mira o ex-banqueiro apura suspeitas de fraudes praticadas pelo Master na venda de carteiras de crédito ao Banco de Brasília (BRB), entre outros possíveis crimes. **Página C7**

Haddad deixa a Fazenda, e Dario Durigan assume

De São Paulo e Brasília

O ministro da Fazenda, Fernando Haddad, anunciou ontem pré-candidatura ao governo de São Paulo, em pronunciamento no Sindicato dos Metalúrgicos, em São Bernardo do Campo, com a presença do presidente Luiz Inácio Lula da Silva e outras lideranças do PT. O evento foi o último de uma intensa agenda de Lula no Estado, na qual o presidente também confirmou que o secretário-executivo da Fazenda, Dario Durigan, assumirá o comando da pasta no lugar de Haddad. A aprovação do projeto de corte de benefícios fiscais no Congresso, no fim do ano passado, foi vista no governo como a entrega que Durigan precisava fazer para viabilizar sua promoção ao comando da Fazenda. **Páginas A8, A9 e A12**

Guerra eleva custos e afeta cadeias de suprimentos

Ana Luiza Tieghi, Cristian Favaro, Helena Benfica, Kariny Leal, Michael Esquer e Tais Hirata
De São Paulo e do Rio

A alta dos preços do petróleo, provocada pela guerra no Oriente Médio, já começa a afetar de modo concreto as empresas brasileiras de diferentes setores. A disparada da commodity tem elevado custos e causado problemas na cadeia de suprimentos.

Companhias observam encarecimento das passagens aéreas, e grandes operadores logísticos também já notam alta do diesel, uma percepção que se acentuou nos últimos dias. O aumento observado, na média nacional, foi de 20% em relação à semana passada, segundo pesquisa da Associação Brasileira de Operadores Logísticos. Para além do impacto nos fretes, indústrias que usam outros insumos do petróleo devem ser duplamente afetadas, como é o caso do agronegócio e do setor petroquímico. **Página B1**

Surpresa embaraçosa



O presidente Donald Trump criou constrangimento ontem, em entrevista na Casa Branca, ao lado premiê do Japão, Sanae Takaichi. Ao ser questionado sobre por que não havia informado antecipadamente os países aliados sobre o ataque ao Irã, Trump respondeu: "Queríamos surpresa. Quem entende melhor de surpresa do que o Japão? Porque vocês não contaram sobre Pearl Harbor. Vocês acreditam em surpresa muito mais do que nós", disse, em alusão ao ataque japonês à base naval dos EUA no Havaí, em 1941, que matou 2,3 mil americanos e levou o país a entrar na Segunda Guerra Mundial. Página A19

Gilmar nega quebra de sigilo de fundo à CPI

Giullia Colombo e Gabriela Guido
De Brasília

O ministro Gilmar Mendes, do Supremo Tribunal Federal (STF), anulou a quebra do sigilo bancário e fiscal do fundo Arleen, que comprou as ações do resort ligado à Maridt Participações, empresa da família do ministro Dias Toffoli. O fundo pertencia a Fabiano Zettel, cunhado de Daniel Vorcaro, dono do Banco Master, que está preso desde o início do mês. A quebra do sigilo havia sido aprovada na quarta-feira pela Comissão Parlamentar de Inquérito (CPI) que apura a atuação do crime organizado no país. Segundo a decisão de Gilmar Mendes, a quebra do sigilo do fundo seria uma tentativa de burlar decisão anterior, de fevereiro, que negou à CPI acesso aos dados sigilosos da Maridt. **Página A18**

Em dia de volatilidade, petróleo encosta em US$ 120

De São Paulo

A guerra no Oriente Médio levou os mercados a terem mais um pregão de expressiva volatilidade. O petróleo voltou a se aproximar dos US$ 120, enquanto o gás natural na Europa subiu 35% em apenas dois dias. Nesse cenário, os EUA anunciaram medidas excepcionais, como um alívio nas sanções a petroleiros russos, para tentar diminuir a tensão. Líderes europeus também prometeram "adotar medidas temporárias e específicas para conter a alta dos preços". No fim do dia, o barril do petróleo Brent era negociado a US$ 108.

Após uma manhã bastante negativa nos mercados globais, as ações de EUA e aliados trouxeram algum alívio. Em Nova York, as bolsas se afastaram das mínimas, com o S&P 500 registrando baixa de 0,27%. Por aqui, o Ibovespa subiu 0,35%, e o dólar caiu 0,58%, a R$ 5,215. Apesar do fim de pregão menos tenso, analistas avaliam que a volatilidade tende a seguir. **Páginas A19 e C1**

Finkelsztain deixa a B3 e vai para o Santander

Daniele Camba e Álvaro Campos
De São Paulo

O presidente da B3, Gilson Finkelsztain, deixará a companhia para assumir como novo CEO do Santander Brasil, substituindo Mario Leão. Finkelsztain, que estava no comando da bolsa há quase nove anos, já havia trabalhado no Santander entre 2011 e 2013. A presidente-executiva do grupo espanhol, Ana Botín, disse que a experiência e reconhecimento de Finkelsztain no setor financeiro brasileiro "o tornam bem qualificado para liderar a próxima fase de crescimento" da instituição. O executivo deve assumir como CEO do banco até julho. O nome mais forte para ficar em seu lugar na B3, segundo apurou o **Valor**, é o de Luiz Masagão, atual vice-presidente de produtos e clientes da bolsa. **Página C10**

Destaque

TJ-SP veda ITBI de inativas
O Tribunal de Justiça de São Paulo (TJ-SP) decidiu que os municípios não podem cobrar Imposto sobre Transmissão de Bens Imóveis (ITBI) de companhias inativas ou sem receita operacional que tiveram seu capital social integralizado com imóveis. A decisão foi dada em Incidente de Resolução de Demandas Repetitivas (IRDR), ou seja, vincula todos os processos no Judiciário paulista. O texto condiciona o benefício à verificação da atividade preponderante da empresa. **E1**

Indicadores

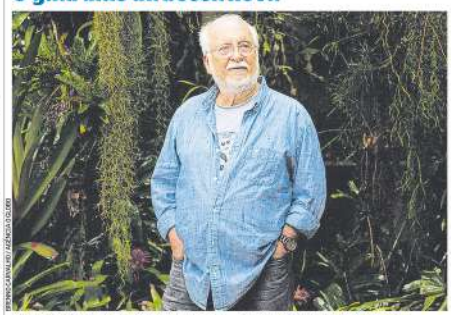
Ibovespa	19/mar/26	0,35 % R$ 181,1 bi
Selic (meta)	19/mar/26	14,75% ao ano
Selic (taxa efetiva)	19/mar/26	14,80% ao ano
Dólar comercial (BC)	19/mar/26	5,2580/5,2587
Dólar comercial (mercado)	19/mar/26	5,2146/5,2152
Dólar turismo (mercado)	19/mar/26	5,2477/5,4277
Euro comercial (BC)	19/mar/26	6,0553/6,0554
Euro comercial (mercado)	19/mar/26	6,0413/6,0419
Euro turismo (mercado)	19/mar/26	6,1197/6,2997

BPC tem o maior aumento entre gastos do governo

Jéssica Sant'Ana
De Brasília

O Benefício de Prestação Continuada (BPC) foi a despesa primária que teve em 2025 o maior aumento médio real entre os principais gastos do governo nos últimos dez anos, segundo a Instituição Fiscal Independente (IFI) no seu Relatório de Acompanhamento Fiscal de março. Atualmente em 1% do PIB, esse gasto pode chegar a 1,4% em 2035, caso sejam mantidos as regras atuais do programa e o ritmo de concessão judicial. Em 2025, a despesa com o BPC somou R$ 127,2 bilhões em termos nominais. **Página A3**

O guardião da bossa nova



Roberto Menescal, único sobrevivente da turma que criou a bossa nova, diz se encantar com a nova geração: Theo Bial, 28 anos, que o acompanhou em turnê; Luísa Sonza, 27 anos, com quem lançou álbum; além da britânica Olivia Dean, 26 anos, e da americana Billie Eilish, 24 anos, que incorporaram o gênero e ganharam o Grammy 2026. "Sem nostalgia, só tenho saudade do futuro, o passado eu já fiz." EU&

A dependência do Brasil dos fertilizantes importados
Camila Dias de Sá A20

FOLHA DE S.PAULO 105

DESDE 1921 ★★★ UM JORNAL EM DEFESA DA ENERGIA LIMPA

ANO 106 ★ Nº 35.415 | SEXTA-FEIRA, 20 DE MARÇO DE 2026 | R$ 7,90

guiaFOLHA

LOLLAPALOOZA INAUGURA TEMPORADA DE EVENTOS EM SP

Agenda de 2026 tem Chappell Roan, The xx, Mochakk, João Gomes e Robert Plant entre confirmados C1

ilustrada

Festival invoca estrelas do pop para rebater críticas B1

Identidade de Banksy é revelada mais uma vez, diz Reuters, mas dúvidas persistem B4

esporte

Libertadores define grupos; conheça rivais de brasileiros A46

Empresas pressionam por socorro após petróleo disparar com guerra

Agro e setor aéreo pedem suspensão de tributos; governo questiona distribuidoras sobre alta

A escalada da guerra no Oriente Médio levou alguns dos principais setores da economia a pedir medidas emergenciais do governo para conter impactos da alta do petróleo. A tensão se agravou com ameaças de ataques do Irã a instalações energéticas.

Entidades do agronegócio procuraram Fernando Haddad (Fazenda) com demandas que vão de redução de tributos sobre o frete marítimo até a criação de linhas de crédito para apoiar as exportações e evitar aumento de custo na produção de alimentos.

Na semana passada, as companhias aéreas já haviam buscado socorro para reduzir efeitos da crise sobre o QAV (querosene de aviação), que poderia receber tratamento similar ao diesel, como redução de PIS e Cofins, além de eventuais subsídios.

O Ministério da Justiça deu 48 horas para Ipiranga, Raízen e Vibra explicarem os recentes reajustes de preços. **Economia A13**

Caminhoneiros desistem de greve por preço do diesel e serão recebidos por Boulos A16

Vorcaro assina acordo para iniciar delação e é transferido para sede da PF

O ex-banqueiro Daniel Vorcaro assinou ontem um termo de confidencialidade com as autoridades envolvidas na investigação do caso da fraude do Banco Master. Esta é a primeira etapa formal para dar início às negociações para um acordo de colaboração premiada.

O documento foi assinado entre o empresário, a defesa dele, a PGR (Procuradoria-Geral da República) e a Polícia Federal.

Vorcaro foi transferido da Penitenciária Federal de Brasília para a superintendência da PF, a fim de poder discutir os termos do acordo. **Economia A19**

Haddad lança pré-candidatura a governador de SP

O PT confirmou ontem a pré-candidatura do ministro da Fazenda, Fernando Haddad, ao Governo de São Paulo. No evento, o presidente Lula falou em repetir chapa com Alckmin, mas não descartou vice para o Senado. **Política A6**

Durigan assume Fazenda ante pressão de gastos em ano eleitoral

Dario Durigan substitui Fernando Haddad no Ministério da Fazenda e começa com o desafio de blindar os cofres da União contra pressões por gastos em ano eleitoral e pavimentar o caminho para a política econômica de eventual quarto mandato do presidente Lula (PT). Como número dois da pasta, Durigan já exercia papel relevante em decisões internas havia alguns meses. **Economia A18**

Gilmar anula quebra de sigilo de fundo ligado a Toffoli A21



Karime Xavier/Folhapress

Cai quantidade de rios da mata atlântica com água boa, aponta levantamento

A dona de casa Diana Ribeiro Sabino observa as margens poluídas do rio Tietê, perto de sua casa, no limite entre São Paulo e Guarulhos; dos 162 pontos monitorados no bioma, apenas 5 tiveram classificação boa, de acordo com o programa Observando os Rios **Ambiente A43**



EDITORIAIS A2

BC e Tesouro são pressionados por guerra fiscal Sobre obstáculos para a queda dos juros e a gestão de títulos.

A guerra sem causa de Trump Acerca de carência de fundamento e estratégia no ataque dos Estados Unidos ao Irã.

Plataformas aplicam regras do ECA Digital de forma desigual

Empresas de jogos online aplicam regras com diferentes níveis de rigidez para se adequar à norma que entrou em vigor nesta semana. **Cotidiano A37**

Deputados pedem cassação de colega após blackface

Parlamentares da Alesp acionaram Conselho de Ética para perda de mandato de Fabiana Bolsonaro (PL) após ato contra Erika Hilton. **Política A10**

Hélio Schwartsman

Erika Hilton é o que quiser ser; liberdade individual precisa ser ampla A3

Evasão universitária em EAD é recorde, e taxa vai a 41,6%

A taxa de evasão nos cursos universitários a distância atingiu 41,6% em 2024, maior nível da série iniciada em 2014, aponta o Mapa do Ensino Superior no Brasil. O aumento foi puxado pelas faculdades particulares (41,9%) —a rede pública teve 32,2%. **Cotidiano A37**

O ESTADO DE S. PAULO

FUNDADO EM 1875
JULIO MESQUITA (1862—1927)

Sexta-feira 20 de MARÇO de 2026 • R$ 7,90 • Ano 147 • Nº 48366
estadão.com.br

Dicas de cinema, shows, gastronomia e lazer em SP

Sextou! GUIA SEMANAL



DALCA

Música __C1, C2, C10 e C11

Festival de tribos e gostos

Em Interlagos, Lollapalooza une rock, pop, rap, indie e eletrônica



TABA BENEDICTO/ESTADÃO

Carol Prado __C2
Nunca viu a banda? A culpa não é sua

Lusa Silvestre __C9
Parem as máquinas!

Divirta-se __C6
Mostra traz Isay Weinfeld além da arquitetura

Paladar __C4
Doce que festeja São José, para se comer rezando

ANTONIO AUGUSTO/STF



Gilmar Mendes, em sessão plenária do STF; ministro afirmou que requerimento aprovado pela CPI não constitui 'ato ordinário de investigação, mas medida de caráter excepcional'

Caso Master __ A8

Gilmar anula ato sobre resort; Vorcaro já negocia delação

__ Decano do STF barrou decisão de CPI; banqueiro muda de prisão

O decano do STF, Gilmar Mendes, anulou a quebra de sigilo do fundo Arleen aprovada pela CPI do Crime Organizado. Como mostrou o **Estadão**, o Arleen tinha como único cotista o fundo Leal, cujo investidor, entre 2021 e 2025, foi Fabiano Zettel, cunhado de Daniel Vorcaro, dono do Banco Master. O Arleen foi usado por Zettel na aquisição de resort do ministro do STF Dias Toffoli. Em outra decisão sobre o Master, o relator da investigação do caso no Supremo, André Mendonça, autorizou a transferência de Vorcaro para a carceragem da Superintendência da PF em Brasília. A mudança, solicitada pela defesa do banqueiro, é relacionada à negociação de delação premiada.

Coluna do Estadão __A2
Lula tenta acelerar indicação de Messias

Raquel Landim __A9
A delação aceitável de Vorcaro

Honorários __A10 e A11

Empresa que recebeu de JBS e Master pagou a filho de Nunes Marques

Escritório de advocacia de Kevin Marques recebeu R$ 281,6 mil da Consult, segundo dados do Coaf. Defesas negam irregularidades.

Eliane Cantanhêde __A12
Só 50% do STF passa ao largo do Master

Notas e Informações __A3
Juros sob a névoa da guerra

Celso Ming __B2
A escalada do choque do petróleo

Coluna do Broadcast __B26
Guerra atrasa oferta de ações no Brasil

Guerra no Oriente Médio __A14

Trump manda e Netanyahu para de atacar poços de gás do Irã

Israel afirma que EUA sabiam da ofensiva. Após reação de aliados do Golfo, Trump diz não ter sido avisado.

E&N Reflexos no Brasil __B1 e B2

Sete distribuidoras são autuadas por 'alta abusiva' de combustíveis

Entre as punidas pela ANP estão Raízen, Ipiranga e Vibra. Segundo o governo, denúncias basearam a operação.

Rios da Mata Atlântica __A16
Em SP, maioria tem qualidade da água ruim ou péssima

Miami Open __A23
João Fonseca pega hoje à noite Carlos Alcaraz, nº 1 do mundo

E&N Bancos __B9
Mario Leão deixa Santander e chefe da B3 assumirá como CEO



Caderno A. Opinião, Política, Internacional, Metrópole, Saúde, Esportes. Para fechar... E&N. Destacar Economia & Negócios.
C2. Cultura & Comportamento. A fundo

Tempo em SP
20° Mín. 25° Máx.

ISSN - 1516-2893-1

Maratona: Lollapalooza leva mais de 70 shows a São Paulo, de hoje a domingo, com nomes como Chappell Roan e Sabrina Carpenter SEGUNDO CADERNO



O GLOBO

Irineu Marinho (1876-1925) —— (1904-2003) *Roberto Marinho*

RIO DE JANEIRO, **SEXTA-FEIRA, 20 DE MARÇO DE 2026** ANO CI - Nº 33.828 • PREÇO DESTE EXEMPLAR NO RJ • **R$ 7,00**

PIXEL DANILYUK/PEXELS



Cai hoje a patente do Ozempic — e agora?

Medida amplia acesso à droga revolucionária contra a obesidade. Anvisa já recebeu 17 pedidos de laboratórios para produção. PÁGINA 23

PRESTES A FALAR

Transferido à PF, Vorcaro assina sigilo e começa a negociar delação

Agora em nova cela, banqueiro assinou termo de confidencialidade com Polícia Federal e PGR

O ministro do STF André Mendonça determinou a transferência do banqueiro Daniel Vorcaro da penitenciária federal de Brasília para a sede da Superintendência da PF, aonde ele chegou ontem à noite e foi instalado na mesma cela que abrigou recentemente o ex-presidente Jair Bolsonaro. A transferência é o primeiro passo concreto para a delação premiada do banqueiro, que assinou um termo de confidencialidade com a PF e a PGR sobre a negociação e os termos do eventual acordo. Na decisão, Mendonça negou pedido da defesa para concessão de prisão domiciliar a Vorcaro. PÁGINA 4

EDITORIAL
DESAFIO DO ECA DIGITAL ESTÁ NA IMPLEMENTAÇÃO PÁGINA 2

PABLO ORTELLADO
É preciso defender a democracia, não o STF PÁGINA 3

JANAÍNA FIGUEIREDO
Ditadura militar na Argentina faz 50 anos e segue impopular PÁGINA 22

VERA MAGALHÃES
Fogo amigo do PT causou mais danos a Haddad que oposição PÁGINA 2

BERNARDO MELLO FRANCO
Eleição provoca revoada na política fluminense PÁGINA 3

RUTH DE AQUINO
O que revela o crime do 'macho alfa' contra a 'fêmea beta' SEGUNDO CADERNO

Gilmar contraria CPI e veta quebra de sigilo de fundo ligado à empresa de Toffoli

CPI do Crime Organizado não acessará mais dados do fundo Arleen, que negociou resort com família do ministro. Decisão é novo atrito entre o STF e as CPIs. PÁGINA 5

Moraes avalia domiciliar e pede dados sobre Bolsonaro

Ministro do STF solicitou à equipe médica quadro atual do ex-presidente, que segue internado. PÁGINA 10

EFEITOS DA GUERRA

Aumento do preço do petróleo leva a risco de escassez de diesel no país

Já há falhas de fornecimento, mais frequentes no Norte e no Nordeste. Preço controlado da Petrobras faz importadores pisarem no freio. PÁGINA 15

Governo avalia pacote para evitar alta de passagens aéreas

Estão em discussão o corte de impostos sobre combustível e sobre aluguel de aeronaves. PÁGINA 17

HENRY NICHOLLS/AFP



Por terra e pelo ar

Sem sinal de arrefecimento da guerra, o presidente Trump avalia uma operação terrestre no Irã para reabrir o Estreito de Ormuz. Pentágono vai pedir US$ 200 bilhões ao Congresso. PÁGINA 20

ANÁLISE/PETER BAKER
'Fúria Épica': nome escolhido por Trump sintetiza o ódio que o move PÁGINA 21

Haddad nega 'sacrifício' ao lançar candidatura imposta por Lula em SP

Presidente elogia ministro e diz que Alckmin "ajuda mais" se for candidato ao Senado, mas que vaga de vice está "aberta para ele". PÁGINA 12

Novas regras para eleição indireta levam PL e Paes a buscar novos candidatos

Decisão do STF sobre a votação na Alerj para mandato-tampão de governador em caso de renúncia de Castro obriga os dois lados da disputa a rever planos. PÁGINA 8

JOGO POLÍTICO/THIAGO PRADO
A Polícia Civil no meio do embate político entre Castro e Paes PÁGINA 8

Paes sai da prefeitura com legado de obras e deixa desafios de desordem urbana a sucessor

Remodelação do Porto, criação de parques e mudanças nos transportes foram marcas do prefeito, que deixa cargo em meio a queixas sobre a zeladoria da cidade. PÁGINAS 25 e 26

Justiça rejeita recurso e mantém reforma do Jardim de Alah PÁGINA 27

Policiais não gravaram ação que resultou em sete mortes

Câmaras corporais não registraram invasão de casa no Morro dos Prazeres. PM vê "mau uso do equipamento" e afasta agentes. PÁGINA 28

CRISE ALVINEGRA

O modo Textor de manobrar dinheiro

Documentos mostram como o empresário "fabricava" venda de jogadores do Botafogo ao Lyon para levantar dinheiro no mercado e tentar salvar o clube francês, informa **João Pedro Fragoso**. Cinco dos jogadores "vendidos" jamais atuaram no time francês. PÁGINA 32

Fla faz 3 a 0 no Remo e sobe ao G4 no Brasileirão PÁGINA 31

João Fonseca vence em Miami e vai encarar Alcaraz PÁGINA 30

O caminho dos cariocas nas Copas continentais

LIBERTADORES

GRUPO A: FLAMENGO; ESTUDIANTES (ARG); CUSCO (PER); INDEPENDIENTE MEDELLÍN (COL)

GRUPO C: FLUMINENSE; BOLÍVAR (BOL); DEPORTIVO LA GUAIRA (VEN); INDEPENDIENTE RIVADAVIA (ARG)

SUL-AMERICANA

GRUPO E: RACING (ARG); CARACAS (VEN); INDEPENDIENTE (BOL); BOTAFOGO

GRUPO G: OLÍMPIA (PAR); VASCO; AUDAX ITALIANO (CHI); BARRACAS CENTRAL (ARG)