Jornal Valor --- Página 1 da edição "23/03/2026 1a CAD A" ---- Impressa por gavenia às 22/03/2026@22:38:27

Logística
VLI bate recorde de movimentação de grãos e farelos em 2025, afirma Carolina Tascon B10



Consolidação
Claro adquire controle da Desktop, avaliada em R$ 4 bi; Cade e Anatel precisam aprovar a operação B7



Marketing
O cotidiano é o novo território de disputa das marcas, diz Marcela Mariano, diretora da Ypê B8

Sábado, domingo e segunda-feira, 21, 22 e 23 de março de 2026
Ano 26 | Número 6468 | R$ 7,00
www.valor.com.br

ECONÔMICO
Valor

Aposentadorias especiais crescem e pressionam contas da Previdência

Contas públicas Na contramão global, movimento contribui para concessões precoces de benefícios e pela via judicial

Edna Simão
De Brasília

As aposentadorias especiais concedidas a trabalhadores rurais, professores e a pessoas expostas a agentes nocivos responderam por quase 40% das aposentadorias chamadas programadas, ou seja, por idade e tempo de contribuição, concedidas pelo Regime Geral de Previdência Social (RGPS) em 2024. O patamar está bem acima do observado nos países-membros da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE). Das 38 nações analisadas no estudo "Aposentadorias Especiais: Tendências Internacionais e o Caso Brasileiro", do pesquisador do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea) Rogério Nagamine Constanzi, 27 concedem essas aposentadorias especiais e 11 não possuem opção de aposentadoria antecipada. Na Grécia, país com o maior percentual, elas representam 11% do total.

No cenário internacional, mostra o levantamento, a tendência é de restrição ou eliminação dessas modalidades, diante de dúvidas quanto à sua efetividade. No Brasil, contudo, essas regras têm contribuído não só para que as pessoas se aposentem mais cedo como também para o aumento da concessão do benefício pela via judicial. Economistas ouvidos pelo **Valor** defendem ajustes nos regimes especiais em uma nova reforma da Previdência, para conter o ritmo das despesas com o pagamento de aposentadorias e pensões.

Além da possibilidade de redução da penosidade enfrentada por algumas categorias profissionais devido ao avanço tecnológico, especialistas argumentam que questões de poder político ou interesses corporativos podem acabar gerando tratamentos injustos. Para o economista responsável por relações institucionais da Polo Capital, Arnaldo Lima, regimes especiais têm alto custo para os cofres públicos, incentivam a aposentadoria precoce e geram preocupação quanto à judicialização dos benefícios, especialmente na área rural. **Página A4**

Guerra no Oriente Médio entra na 4ª semana com risco de escalada

Agências internacionais

A guerra dos Estados Unidos e Israel contra o Irã entrou em uma nova fase de potencial escalada, depois que o presidente Donald Trump ameaçou atacar as usinas de energia iranianas caso a república islâmica não abra o Estreito de Ormuz a partir de 21h (de Brasília) de hoje. O conflito, que tem abalado os mercados por ter provocado grave crise de fornecimento de petróleo e gás, avança em sua quarta semana sem sinais de que arrefecerá.

Pressionado nos EUA a reduzir os preços dos combustíveis, Trump disse no sábado que o Irã deve "abrir totalmente" a via navegável por onde antes passava cerca de 20% da oferta global de petróleo e gás. Na sequência, deu prazo de 48 horas para que isso ocorresse. O Irã respondeu ameaçando fechar "completamente" a passagem, embora ainda permita que embarcações de alguns países possam cruzá-la. Também informou que atacará "toda a infraestrutura de energia, tecnologia da informação e dessalinização pertencentes aos EUA e ao regime israelense na região". **Página A17**

● **Editorial:** Conflito já prejudica a economia global e gera pressão fiscal no Brasil. **Página A18**

Mercado revê projeções para a Selic

Victor Rezende e Gabriel Roca
De São Paulo

Somados ao choque nos preços do petróleo, discursos mais duros de vários bancos centrais provocaram uma reprecificação nos mercados globais de renda fixa. Investidores passaram a embutir nos preços dos ativos a chance de elevações nos juros em diversas economias, incluindo a dos Estados Unidos. Em relação ao Brasil, antes da guerra no Oriente Médio o mercado estimava cerca de 3 pontos em cortes na Selic, o que levaria a taxa a 12% no fim do ano. Na sexta-feira, a projeção estava um pouco acima de 14%, após um dia de estresse nos mercados globais e domésticos, quando os preços do petróleo e a instabilidade dos juros americanos ditaram o rumo das operações. **Página C1**

Possível delação de Vorcaro mobiliza Brasília

Tiago Angelo
De Brasília

O envolvimento tanto da Polícia Federal (PF) quanto da Procuradoria-Geral da República na possível delação do ex-banqueiro Daniel Vorcaro, dono do Master, pode dificultar questionamentos e nulidades, segundo ministros do Supremo Tribunal Federal (STF) e advogados. Ao mesmo tempo, afirmam, pode haver mais dissenso durante as negociações do acordo. A assinatura feita por Vorcaro de um termo de confidencialidade com as duas instituições na semana passada foi o primeiro passo da potencial colaboração, que poderá intensificar a crise que já atinge os três Poderes e influencia a campanha eleitoral. A expectativa é que nos próximos dias a defesa elabore os anexos da delação, que tratam das pessoas que serão implicadas. **Página A12**

Na rota do agro



A força do agronegócio brasileiro leva grandes redes de hotelaria para o interior do país. "Nós trabalhamos com um mapeamento de cerca de 100 cidades-chave ao longo da rota do agronegócio e hoje já estamos presentes em mais de 30 delas, e seguimos expandindo", diz Thomas Dubaere, da Accor. Página B4

Juros altos devem afetar Plano Safra

Rafael Walendorff
De Brasília

O cenário de alta do endividamento no campo em meio a taxas de juros ainda bastante elevadas vai tornar a elaboração do Plano Safra 2026/27 mais difícil para as equipes técnicas envolvidas com o tema. Segundo apurou o **Valor**, a ideia é ao menos manter o montante total de recursos perto dos R$ 600 bilhões do Plano Safra atual. A avaliação é que o aperto fiscal permanecerá e não haverá folga para a construção da política de crédito rural da próxima temporada, que começa em julho. As sinalizações ainda não são claras para um eventual corte nas taxas finais, que variaram de 2% a 14% ao ano no ciclo atual. O secretário de Política Agrícola do Ministério da Agricultura, Guilherme Campos, admite que os juros permanecerão elevados e que o cenário é "desafiador". **Página B10**

Destaque

Tributação de dividendos
Empresas conseguiram duas importantes decisões de mérito na disputa com a Fazenda Nacional sobre a tributação de dividendos. Uma das sentenças garante isenção a um escritório de advocacia inscrito no Simples Nacional. A outra benefícia 35 mil companhias vinculadas à Associação Comercial do Paraná (ACP) e adia para abril o prazo para deliberarem sobre a distribuição de lucros e dividendos referentes a 2025. **E1**

Indicadores

Ibovespa	20/mar/26	-2,25 % R$ 94,7 bi
Selic (meta)	20/mar/26	14,75% ao ano
Selic (taxa efetiva)	20/mar/26	14,80% ao ano
Dólar comercial (BC)	20/mar/26	5,2793/5,2800
Dólar comercial (mercado)	20/mar/26	5,3079/5,3085
Dólar turismo (mercado)	20/mar/26	5,3404/5,5204
Euro comercial (BC)	20/mar/26	6,0954/6,0962
Euro comercial (mercado)	20/mar/26	6,1347/6,1353
Euro turismo (mercado)	20/mar/26	6,2134/6,3934

Meio ambiente



Secretário-executivo do Ministério do Meio Ambiente, João Paulo Capobianco preside a conferência internacional, realizada em Campo Grande (MS), que discutirá a conservação de espécies migratórias de animais silvestres. "Se não existissem protocolos de cooperação entre os países, esses animais seriam dizimados." Página A7

Minerais críticos podem atrair US$ 5,5 bilhões

Lu Aiko Otta e Marlla Sabino
De Brasília

No esforço de converter o potencial do Brasil na produção de minerais críticos em negócios, a Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos (Apex-Brasil) e o Instituto Brasileiro de Mineração (Ibram) têm oferecido mundo afora um catálogo de 35 projetos, já com concessão de lavra e alguns até com exploração em andamento. Todos envolvem refino e, em alguns casos, a etapa seguinte, que é a produção. Juntos, os investimentos estimados chegam a US$ 5,5 bilhões. **Página A6**

Praga populista não conhece fronteiras ideológicas
Gustavo Loyola **A19**

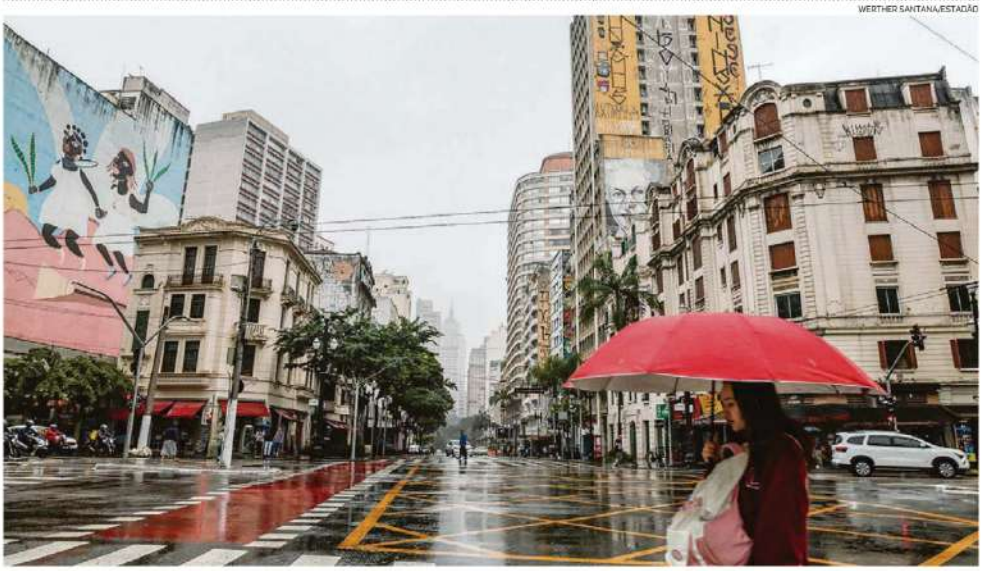


O ESTADO DE S. PAULO

FUNDADO EM 1875
JULIO MESQUITA (1862—1927)

Segunda-feira 23 de MARÇO de 2026 • R$ 7,90 • Ano 147 • Nº 48389
estadão.com.br

WERTHER SANTANA/ESTADÃO



Vale ter uma 'Times Square' em São Paulo? Outras metrópoles dão lições

Exemplos que fixam limites para os painéis luminosos são vistos como positivos. Avanço exagerado gera queixas em Seul. Acima, a esquina entre as avenidas Ipiranga e São João, onde ficaria a versão paulistana, de acordo com projeto em estudo. __A16 e A17

E&N Conflito no Oriente Médio __B1 a B4

Agro sofre com diesel e fertilizante mais caros e teme desabastecimento

__'Tempestade perfeita' ameaça fornecimento de combustível da colheita e ureia do novo plantio

Os problemas com o abastecimento de diesel, que movimenta tanto as colheitadeiras no campo quanto os tratores que preparam a terra para os novos plantios, são a face mais visível do impacto que a guerra no Oriente Médio pode ter no agronegócio brasileiro, informa **José Maria Tomazela**. Há uma grande preocupação com o choque de custos por causa do aumento dos preços de petróleo, fretes e fertilizantes. O receio envolve também questões como o risco logístico, com bloqueios de rotas comerciais e aumento do custo de seguros marítimos. Em Itapeva (SP), produtor relata que na safra passada pagava no máximo R$ 3,2 mil pela tonelada de ureia usada como fertilizante e agora ela custa R$ 5,2 mil. No Rio Grande do Sul, municípios decretaram situação de emergência em razão da disparada no preço do combustível.

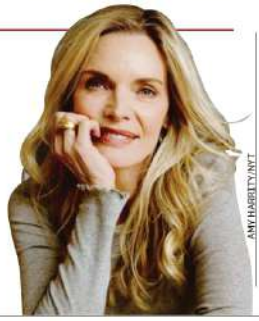
R$ 9 por litro

É o preço do óleo diesel que produtores rurais chegam a pagar, diz o prefeito de Tupanciretã (RS), Gustavo Terra

C2 Perfil __C1 a C3

Aos 67 anos, Michelle Pfeiffer se reinventa

Mulher-gato do cinema, ela parou para criar os filhos e agora está em duas séries – uma delas, escrita pelo marido.



AMY HARRITY/NYT

Crise energética __A14
Cuba vive 2º apagão nacional em menos de uma semana

Saúde __A18
Temporada de gripe chega mais cedo e aumenta casos

C2 Lollapalooza __C8
Chappell Roan lamenta episódio com família do jogador Jorginho

Guerra no Oriente Médio __A15

Irã ameaça destruir estruturas energéticas de toda a região

A advertência foi feita por autoridades iranianas. A Guarda Revolucionária disse que o Estreito de Ormuz – uma via crucial para o fluxo mundial de petróleo – será completamente fechado se os EUA atacarem as usinas hidrelétricas do país.

Entrevista __A6

'Inquéritos perpétuos são ilegais'

BETO SIMONETTI
Presidente do Conselho Federal da OAB

Beto Simonetti questiona a longa duração do inquérito das fake news no Supremo.

Campeonato Brasileiro __A22

Corinthians empata com Flamengo e acumula sete jogos sem vitória

Em duelo equilibrado, equipes ficam no 1 a 1 com gols de Paquetá e Yuri Alberto; Palmeiras é o líder isolado.

Guerra na Ucrânia __C6 e C7

Em Kiev, o mais ameaçado dos McDonald's desafia Vladimir Putin

Restaurante na capital ucraniana já foi atacado seis vezes por mísseis russos, mas segue operando.

Ditadura sem Maduro __A13

Delcy consolida poder na Venezuela com troca de 40% da cúpula chavista

Reforma gradual do gabinete da presidente interina dá uma aparência de mudança e reforça seu próprio poder.

De São Bernardo à capital __A21

Corredor de ônibus atrasa e Tarcísio quer romper contrato

Via com ônibus elétrico deveria ter sido entregue em 2023. Next Mobilidade diz que 60% das obras estão prontas.

Notas e Informações __A3

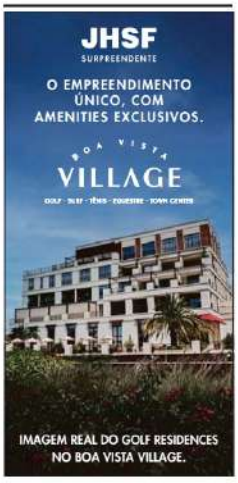
O poder do sindicato da toga

Senado sucumbe ao lobby do Judiciário e adia análise do fim da aposentadoria compulsória de magistrados infratores.

Diogo Schelp __A7
O STF injustiçado

Oliver Stuenkel __A14
América Latina torna-se mais atraente

Luiz Carlos Trabuco Cappi __B3
Como há 50 anos, petróleo desequilibra



Edição de hoje
3 CADERNOS – 56 páginas

Caderno A. Opinião, Política, Internacional, Metrópole, Saúde, Esportes. Para fechar... E&N. Destacar Economia & Negócios
C2. Cultura & Comportamento, A fundo

Tempo em SP
20° Mín. 28° Máx.

ISSN - 1516-293-1

FOLHA DE S.PAULO 105

DESDE 1921 ★★★ UM JORNAL EM DEFESA DA ENERGIA LIMPA

ANO 106 ★ Nº 35.418 | SEGUNDA-FEIRA, 23 DE MARÇO DE 2026 | R$ 7,90

Marcus Melo
Caso Master, entre punição e conluio
Há perplexidade. No 'affair', não sobra (quase) ninguém! A3

Lara Mesquita
Poder gera dilema para o Supremo
Corte é destaque, a novidade é a erosão de legitimidade A10

Ronaldo Lemos
Filósofo dos ricos vê o fim do homem
Para Nick Land, tecnologia vai fazer a humanidade supérflua A29

Tecnologia e custos eliminam 37% das agências bancárias em 10 anos

Introdução de instrumentos como Pix e redução de gastos dos bancos fazem com que 48% das cidades não tenham mais unidades físicas, onde 27% dos pagamentos são realizados

O avanço da tecnologia para realizar transações financeiras, como o Pix, e a redução de custos fizeram com que o número de agências bancárias no Brasil caísse 37% em dez anos.

Segundo cálculos do Dieese, usando dados do Banco Central, hoje há pouco mais de 14 mil estabelecimentos do tipo no país.

De 2015 para cá, 638 cidades ficaram sem nenhuma agência, elevando para 48% o número de municípios nessa situação, o que afeta o equivalente a 9% da população. O fechamento se intensificou com as restrições na pandemia de Covid-19 e o lançamento do Pix, que revolucionou o mercado de pagamentos.

Sindicalistas do setor se queixam da realidade, acusando bancos de buscar maximizar lucros em detrimento do atendimento à população, particularmente os mais pobres e idosos, que tendem a usar mais serviços físicos.

Em 2024, 27% dos pagamentos de contas e 14% dos investimentos foram presenciais.

Para a Febraban, entidade que reúne os bancos, as instituições apenas estão se adaptando à nova realidade do mercado, que de todo modo não é universal.

Nos Estados Unidos, por exemplo, a rede bancária física segue em expansão devido ao menor entusiasmo com os serviços digitais. **Economia A19 e A20**



Bruno Santos/Folhapress

Estrelas pop e mar de leques dão o tom no Lollapalooza em SP

Público em apresentação da DJ Idlibra ontem, último dia do festival em Interlagos; acessório tornou-se instrumento da plateia em shows como o de Chappell Roan e marcou o "lequepalooza", que optou por cantoras pop em ótimos momentos nas carreiras **Ilustrada B1**

Irã e EUA elevam ameaças antes de ultimato de Trump expirar

A guerra no Oriente Médio chega hoje a seu primeiro tira-teima, quando expira o prazo dado pelo americano para a teocracia reabrir o estreito de Hormuz, sob pena de atacar usinas de energia iranianas.

Teerã disse que, se isso ocorrer, irá retaliar até contra o sistema de água do golfo, e secretário americano sugeriu escalar para depois desescalar o conflito. **Mundo A31 e A32**



ciência
Nasa monitora naves em torno da Lua B12

EDITORIAIS A2
Não se deve politizar o preço do diesel Sobre medidas contra encarecimento do combustível.

Não há segurança sem combate à corrupção policial Em defesa de fortalecer as corregedorias.

6 dos 10 ministros do STF receberam verba acima do teto

Levantamento da Folha mostra que 6 dos 10 ministros do Supremo receberam verbas acima do teto constitucional do funcionalismo de R$ 46,3 mil mensais quando já estavam na corte, que tem dado decisões contrárias à prática.

Desde 2019, Alexandre de Moraes, Luiz Fux, Nunes Marques, André Mendonça, Gilmar Mendes e Flávio Dino receberam ao todo R$ 2,8 milhões extras. **Política A6**

Pesquisa relaciona álcool a casos de violência doméstica
Estudo inédito sobre registros da Polícia Civil do estado de São Paulo detectou 50.805 ocorrências de violência doméstica envolvendo álcool de 2023 a 2024, ou 70 por dia. **A34**

Receita começa a receber declaração do IR de 2026
A Receita Federal abre nesta segunda o prazo para declaração do Imposto de Renda da Pessoa Física de 2026. A expectativa é receber 44 milhões de prestações até 29 de maio. **A15**

entrevista da 2ª
JAMES MULDOON
sociólogo britânico

Empresas de IA acharam meio de lucrar com a solidão

Professor associado na Universidade de Essex, Muldoon diz que as empresas de tecnologia descobriram uma forma de lucrar com a solidão humana, ao embalar intimidade como produto. "Em momentos de incerteza, muitos recorreram à IA para encontrar algum conforto e cuidado". **A42**

Sem técnico: Na zona de rebaixamento, Botafogo demite treinador argentino e aumenta a crise ESPORTES



Domingo dos cariocas: Vasco de Renato vence mais uma; Fla empata com o Corinthians ESPORTES

O GLOBO

Irineu Marinho (1876-1925) — (1904-2003) *Roberto Marinho*

RIO DE JANEIRO, SEGUNDA-FEIRA, 23 DE MARÇO DE 2026 ANO CI - Nº 33.831 • PREÇO DESTE EXEMPLAR NO RJ • R$ 7,00

ESCÂNDALO DO CEPERJ

Castro marca sua renúncia na véspera de julgamento no TSE que pode cassá-lo

Governador decide sair do cargo hoje, um dia antes do retorno à pauta do processo em que já tem dois votos pela condenação

Com o risco de ser cassado por abuso de poder político e econômico, o governador do Rio, Cláudio Castro (PL), decidiu renunciar hoje. O processo que apura o esquema do Ceperj, de contratação irregular de cabos eleitorais na campanha de 2022, volta a ser julgado amanhã pelo Tribunal Superior Eleitoral (TSE). Castro diz que está de saída para ser candidato ao Senado. O ex-prefeito Eduardo Paes, agora pré-candidato ao governo do Rio, reagiu ao movimento: "Trata-se de um governador omisso fugindo da Justiça". PÁGINA 4

CARLOS ALBERTO SARDENBERG
Festas de Vorcaro não podem ser consideradas privadas PÁGINA 2

MIGUEL DE ALMEIDA
Ratinho, Erika Hilton e os crimes de ódio no Brasil PÁGINA 3

IRAPUÃ SANTANA
Estudo pode mudar decisões judiciais sobre 'Cannabis' PÁGINA 3

ANTÔNIO GOIS
Expansão do ensino superior é cercada de incertezas PÁGINA 14

CARLOS EDUARDO MANSUR
Epidemia de insensatez na demissão de treinadores CADERNO ESPORTES

JOAQUIM FERREIRA DOS SANTOS
O 'calma, gata' que esfriou um beijo no carnaval SEGUNDO CADERNO

CPI do INSS entra na última semana sob atritos com STF

A CPI do INSS entra na semana final sem sinais de que será estendida pelo presidente do Senado, Davi Alcolumbre (União Brasil), ou pelo Supremo Tribunal Federal (STF). A inclusão do caso Master nas investigações da comissão ampliou o desgaste com a Corte. PÁGINA 11

Novo leilão do Galeão gera expectativa de R$ 1,5 bi de arrecadação

As propostas para relicitação do aeroporto serão entregues amanhã, e o leilão está marcado para fim do mês. Expectativa do governo é de ágio de 62% sobre o lance mínimo. PÁGINA 17

Zema deixa governo de Minas para se candidatar ao Planalto

O governador Romeu Zema (Novo) passou o posto para o vice Matheus Simões (PSD) em meio à indefinição das chapas em Minas Gerais. PÁGINA 6

Os custos e os benefícios do fim da jornada 6x1

Em evento do GLOBO, especialistas apontam alta de custos com o fim da escala 6x1, mas que ganho na qualidade de vida pode elevar produtividade. PÁGINAS 19 a 21

ILYA TEREMOVICH / AFP



Ataque do Irã a Israel deixa 200 feridos

Mísseis que atingiram duas cidades do sul de Israel puseram em xeque os sistemas de defesa aérea local. Ontem, Teerã ameaçou atacar a infraestrutura do Golfo Pérsico. PÁGINA 30

Uma guerra que pode não se converter em votos

A população israelense aprova Netanyahu e a condução da guerra, mas pesquisas mostram que a sua coalizão não deverá ter sucesso nas eleições de outubro. PÁGINA 29

Restrição de diesel já afeta 30% das cidades do RS

Dificuldades na importação levaram 142 municípios gaúchos a anunciar que estão economizando o combustível para priorizar o uso em saúde e educação. PÁGINA 18

Plataformas para crianças e adolescentes na internet têm conteúdos tóxicos

Estudo revela que, mesmo em espaços supostamente apropriados para crianças e adolescentes na internet, há um nível de exposição a conteúdos tóxicos. PÁGINA 14

Jovens sofrem pressão para compartilhar imagens íntimas

Pesquisa aponta que adolescentes mulheres são as mais afetadas por pedidos de envios de fotos com conteúdo sexual feitos pela internet. PÁGINA 15

RODOLFO MORAIS / FOTOARENA



Lollapalooza com sensualidade e emoção

Festival em São Paulo tem aclamação de Chappell Roan, lágrimas no primeiro show no país de Lewis Capaldi, e uma apresentação de Sabrina Carpenter que encantou o público. SEGUNDO CADERNO

Após 'O testamento', histórias de Tom Jobim e Preta Gil

Sucesso da série sobre disputa por bens de principal acionista das Casas Pernambucanas consolida núcleo de documentários dos Estúdios Globo. SEGUNDO CADERNO

Uma avenida que representa a síntese da desordem no Rio

Nossa Senhora de Copacabana desafia pedestres e motoristas com ocupação de calçadas por ambulantes e veículos elétricos, população de rua e trânsito caótico. PÁGINA 22