Jornal Valor --- Página 1 da edição "12/12/2025 1a CAD A" ---- Impressa por ccassiano às 11/12/2025@22:04:06

Cinema
Denise Fraga estrela 'Livros Restantes', uma produção 'de mulheres a que os homens têm que assistir' EU&



Livros
Depoimentos de empresários e executivos do mercado financeiro sobre os altos e baixos de suas carreiras EU&



Turismo
Como Gramado, Campos do Jordão (foto) e Curitiba consolidaram sua posição como destino de fim de ano EU&

Sexta-feira, 12 de dezembro de 2025
Ano 26 | Número 6402 | R$ 7,00
www.valor.com.br

ECONÔMICO
Valor
25 ANOS

Um dia após ciclone, Grande SP tem 1,3 milhão sem luz e caos nos aeroportos

Infraestrutura Região metropolitana sofria com falta de água e problemas em telecomunicações; Enel não dá prazo para a volta do fornecimento de energia

De São Paulo, do Rio e de Brasília

Um dia depois do ciclone extratropical que passou pela capital paulista, mais de 1,3 milhão de imóveis continuavam ontem sem energia, e muitas regiões da Grande São Paulo seguiam afetadas por problemas nas telecomunicações ou enfrentavam falta de água. O caos tomou conta dos aeroportos, com cancelamento de voos — só em Congonhas, foram 187. No total, os aeroportos de Guarulhos e Congonhas tiveram cerca de 400 voos suspensos nos dois dias de apagão. No Rio, o Galeão recebeu 31 voos desviados dos dois aeroportos.

A confusão tende a continuar hoje, ao menos em parte. Concessionária de energia da região metropolitana, a Enel não deu prazo para a volta do fornecimento de energia nos imóveis ainda afetados pelo apagão. Em nota, afirmou que, "em algumas localidades, o restabelecimento é mais complexo, porque envolve a reconstrução completa da rede, com substituição de postes, transformadores e, por vezes, recondução de quilômetros de cabos".

Segundo a Sabesp, sete bairros de São Paulo seguiam sem energia para bombear água e dez municípios da Grande São Paulo ainda tinham os sistemas de abastecimento impactados pela falta de eletricidade. Além disso, também continuavam os problemas de conexão de telefonia em algumas localidades do Estado, especialmente na Região Metropolitana. As operadoras de telefonia Claro, TIM e Vivo informaram que equipes especializadas atuavam para que os serviços nas áreas afetadas fossem restabelecidos em breve, sem fixar prazo.

O governador de São Paulo, Tarcísio de Freitas (Republicanos), e o prefeito Ricardo Nunes (MDB) fizeram fortes críticas à Enel. O primeiro defendeu intervenção federal na concessionária, enquanto o prefeito de São Paulo afirmou que serão "mais dias de muito sofrimento com a Enel". Tarcísio disse que o plano de contingência da empresa não funciona e voltou a atacar a possibilidade de prorrogação do contrato com a concessionária, que vence em 2028. **Páginas A4 e A6**

ROBERTO CASIMIRO/FOTOSAPIENS/AGÊNCIA O GLOBO



Passageiros lotam saguão do Aeroporto Internacional de Guarulhos, em São Paulo, após centenas de voos serem cancelados desde quarta-feira

Prejuízo pode ter alcançado R$ 1,5 bilhão

Rafael Vazquez
De São Paulo

Os prejuízos causados até agora pelo apagão na Grande São Paulo para os setores de comércio e serviços chegam a R$ 1,5 bilhão, nas contas da Federação do Comércio de Bens, Serviços e Turismo do Estado de São Paulo (FecomercioSP). Segundo a entidade, o prejuízo é maior na área de serviços, que deixou de faturar pouco mais de R$ 1 bilhão desde quarta-feira, enquanto o comércio perdeu R$ 511 milhões. Na análise da FecomercioSP, os impactos negativos da falta de energia elétrica podem ser ainda maiores, já que não entraram na conta todos os prejuízos causados pelas perdas de estoques ou os custos fixos que se mantiveram mesmo sem as receitas.

A Federação de Hotéis, Restaurantes e Bares do Estado de São Paulo (Fhoresp), que representa mais de 500 mil estabelecimentos e 20 sindicatos patronais, estima que mais de 5 mil empresas do setor foram diretamente impactadas pela falta de energia. A perda potencial é de R$ 100 milhões. **Página A4**

Zambelli: Moraes decreta perda do mandato

Tiago Angelo e Beatriz Roscoe
De Brasília

O ministro Alexandre de Moraes, do Supremo Tribunal Federal (STF), decretou a perda imediata do mandato da deputada Carla Zambelli (PL-SP), em nova escalada no embate entre Judiciário e Congresso. A Câmara havia decidido manter o mandato da parlamentar na quarta-feira — o ministro considerou nula a votação da Casa. Moraes determinou que o presidente da Câmara, Hugo Motta (Republicanos-PB), efetive, no prazo máximo de 48 horas, a posse do suplente Adilson Barroso (PL-SP). Zambelli está presa na Itália e aguarda o desfecho de processo de extradição. **Página A11**

Trump ameaça mais petroleiros venezuelanos

Agências internacionais

Os EUA se preparam para interceptar mais navios que transportem petróleo venezuelano após a apreensão de um petroleiro anunciada na quarta-feira. O governo de Donald Trump publicou sanções contra as embarcações e a três sobrinhos do presidente venezuelano, Nicolás Maduro. A legalidade da abordagem do petroleiro Skipper foi defendida por Washington, que alegou que o navio, de bandeira guianense, já era alvo de sanções por ter transportado petróleo iraniano. A Casa Branca anunciou que o navio apreendido e sua carga serão confiscados e levados a um porto americano, ação que Maduro qualificou de "roubo" e "pirataria". **Página A13**

Motiva assume concessão da rodovia Fernão Dias

Taís Hirata
De São Paulo

A Motiva (antiga CCR) conquistou a concessão da rodovia Fernão Dias, que liga São Paulo a Belo Horizonte, em processo competitivo realizado ontem na sede da B3. Atualmente operada pela Arteris, a rodovia teve seu contrato recentemente repactuado junto ao governo federal e, pela primeira vez, o procedimento terminou com a mudança do concessionário.

Ao oferecer desconto de 17,05% sobre a tarifa de pedágio, a CCR assume a operação pelos próximos 15 anos, comprometendo-se com investimentos de R$ 9,5 bilhões — além de assumir custos operacionais de R$ 5,4 bilhões no período e de pagar uma indenização de R$ 295 milhões à Arteris. "É um projeto que gera muito caixa, então ajuda que, por si próprio, financie parte dos investimentos", disse o vice-presidente de finanças da Motiva, Waldo Perez. **Página B1**

Muito além da beleza



ALINE VIEIRA E PAULO SOUTO

"O trabalho mantém a gente no movimento", diz a cineasta e atriz Carla Camurati, que prepara dois documentários — "Raízes do Sagrado Feminino" e a cinebiografia da bailarina Ana Botafogo —, uma nova série em que dirige e faz entrevistas ("Eterna"), planeja a continuação de "Carlota" e também quer voltar ao teatro. EU&

Disney vai investir US$ 1 bi na OpenAI

George Hammond e Anna Nicolaou
Financial Times

A Walt Disney Company anunciou investimento de US$ 1 bilhão na OpenAI, parte de um acordo que permitirá à startup de inteligência artificial usar personagens da empresa em seus produtos. O contrato, de três anos — o maior já assinado entre uma empresa de IA e uma de mídia —, prevê que a Disney tornará mais de 200 personagens da Marvel, Pixar e Star Wars disponíveis dentro do ChatGPT e da ferramenta de vídeos Sora. A Disney terá participação de US$ 1 bilhão na startup, cujo valor é estimado em US$ 500 bilhões, e o direito de comprar fatias adicionais a preço favorável durante a duração do contrato. **Página B7**

100 ANOS DE GLOBO

Indicadores

Ibovespa	11/dez/25	0,07 %	R$ 22,5 tri
Selic (meta)	11/dez/25		15,00% ao ano
Selic (taxa efetiva)	11/dez/25		14,90% ao ano
Dólar comercial (BC)	11/dez/25		5,4231/5,4237
Dólar comercial (mercado)	11/dez/25		5,4038/5,4044
Dólar turismo (mercado)	11/dez/25		5,4222/5,6122
Euro comercial (BC)	11/dez/25		6,3754/6,3766
Euro comercial (mercado)	11/dez/25		6,3443/6,3447
Euro turismo (mercado)	11/dez/25		6,4273/6,6073

Destaques

Reforma padroniza e eleva o ITCMD
Mudanças no ITCMD com a reforma tributária vão uniformizar a base de cálculo do tributo e podem aumentar a taxação em 14 Estados e no Distrito Federal. Alteração impacta, sobretudo, contribuintes de São Paulo. **E1**

Kast lidera pesquisas no Chile
Com boa vantagem nas pesquisas, José Antonio Kast caminha para se tornar o primeiro líder de extrema direita a governar o Chile desde o fim da ditadura Pinochet. O 2º turno da eleição será no domingo. **A13**

Inflação resiste na Argentina
Após registrar 2,3% em outubro, a inflação na Argentina voltou a acelerar em novembro e alcançou 2,5%, maior percentual em sete meses. Em 2025, a taxa anual deve superar os 30%. **A13**

JK IGUATEMI
VIVA AS MELHORES EXPERIÊNCIAS NO MELHOR SHOPPING



IGUATEMI.COM.BR/JKIGUATEMI
@JKIGUATEMI

O ESTADO DE S. PAULO

FUNDADO EM 1875 • JULIO MESQUITA (1862—1927) 150 ANOS Sexta-feira 12 de DEZEMBRO de 2025 • R$ 7,90 • Ano 148 • Nº 48268 II estadao.com.br

Dicas de cinema, shows, gastronomia e lazer em SP

Sextou! GUIA SEMANAL

Streaming __C12

'It: Bem-vindos a Derry' explica trama de livro

Com anuência de Stephen King, episódios tratam do passado humano de Pennywise

A partir desta edição, o 'Caderno 2' passa a publicar às sextas-feiras a coluna 'Minha Série', com conteúdo do site TecMundo



HBO

Passeio __C2

Um roteiro de livrarias na Avenida Paulista

'Livros Restantes' __C1

Filme com Denise Fraga faz reflexão sobre tempo e afeto

Clima __A12 a A15

SP sem luz, água e semáforos, 2 dias após vendaval histórico

__Enel contabilizava, ontem, 1,3 milhão de imóveis sem energia

TABA BENEDICTO / ESTADÃO



Saguão do Aeroporto de Congonhas lotado, na manhã de ontem: cancelamento de dezenas de voos também afetou operações em Cumbica

Voos cancelados, falta de água e de energia elétrica para milhões de pessoas, árvores obstruindo ruas, semáforos apagados e muitos prejuízos. Este era o balanço, ontem, de dois dias de vendavais na região metropolitana de SP. A Enel, concessionária de energia elétrica, ainda contabilizava 1,3 milhão de imóveis sem luz e sem prazo para a volta do abastecimento. O apagão provocou perda de pelo menos R$ 1,54 bilhão em faturamento para o comércio e serviços, segundo a Fecomercio. Com os apagões em SP, o valor das multas aplicadas contra a Enel cresceu mais de 4.000% em seis anos. Desde 2018, quando a Enel comprou a Eletropaulo, as autuações contra a empresa somam mais de R$ 312 milhões.

Área técnica do TCU sugere intervenção

Técnicos do TCU citam multas e dizem que Enel não cumpriu 7 de 11 Planos de Resultados. __A15

Poderes __A6

Moraes anula ato da Câmara e manda cassar mandato de Carla Zambelli

Câmara havia contrariado determinação do STF e mantido mandato da deputada condenada. Ministros do tribunal consideraram a atitude uma "afronta ao Judiciário".

Notas e Informações __A3

Câmara entra em terreno perigoso

Eliane Cantanhêde __A7

Fim dos tempos

E&N Levantamento __B1 e B2

Sem apoio, PEC da reforma administrativa para na Câmara

Mais da metade dos deputados é contra ou evita se posicionar sobre mudança.

Rodrigo Capelo __A19

Quem ganha na disputa Globo x CazéTV

Lusa Silvestre __C9

Etarismo no Spotify

América Latina __A10

Na 1ª conversa entre os dois neste ano, Lula fez ligação para Maduro

Telefonema, na semana passada, foi mantido em sigilo. De acordo com Planalto, Lula defendeu a paz na região.

Eleições 2026 __A9

Flávio Bolsonaro busca apoio no mercado financeiro

E&N Investigação __B8

CVM vê 'negligência' da Reag, alvo da Carbono Oculto, em controle de lavagem

Relatório aponta 35 irregularidades e "sérios problemas de controles internos e de governança" na gestora de fundos.

E&N Sistema financeiro __B4

Previdência de Cajamar decidiu em 6 dias investir no Master

E&N Rodovia __B12

Com desconto de 17,05% no pedágio, Motiva vence leilão da Fernão Dias

Contrato de operação vai até 2040 e prevê investimentos de cerca de R$ 14,8 bilhões em obras e melhorias.

E&N Guerra comercial __B5

México aprova tarifaço a 12 países, entre eles o Brasil



Caderno A. Opinião, Política, Internacional, Metrópole, Saúde, Esportes, Para fechar... E&N. Destacar Economia & Negócios

C2. Cultura & Comportamento, A fundo

Tempo em SP 23° Mín. 28° Máx.

ISSN - 1516-293-1

Vasco na frente: Num Maracanã cheio e com gol nos acréscimos, cruz-maltino bate o Flu (2 a 1) no 1º jogo da semi da Copa do Brasil PÁGINA 32



Pódio: Caio Bonfim, da marcha, e Maria Clara Pacheco, do taekwondo, são os atletas olímpicos do ano PÁGINA 30

O GLOBO 100

Irineu Marinho (1876-1925) —— (1904-2003) *Roberto Marinho*

RIO DE JANEIRO, **SEXTA-FEIRA, 12 DE DEZEMBRO DE 2025** ANO CI - Nº 33.730 • PREÇO DESTE EXEMPLAR NO RJ • **R$ 7,00**

YURI TURAKAMI/FOTOARENA



ECOS DO VENDAVAL EM SP

Uma megalópole sem luz, sem sinal de celular e com prejuízo bilionário...

No segundo dia após o vendaval recorde, São Paulo segue sob caos. Até a noite de ontem, mais de 1,3 milhão de clientes da Enel seguiam sem luz. O sinal de celular também sumiu, e a falta de energia promoveu o caos no trânsito. O prejuízo para comércio e moradores era estimado em mais de R$ 1,5 bilhão. PÁGINAS 12 e 13

ROBERTO CASIMIRO/FOTOARENA

MARCIA FOLETTO

...e a malha aérea travada no país

Foram mais de 400 voos atrasados ou cancelados só nos aeroportos paulistanos, o que gerou efeito cascata em diversas cidades.

CRISE ENTRE PODERES

Moraes anula decisão da Câmara que salvou Zambelli e ordena posse de suplente

Deputados haviam descumprido condenação da colega pelo Supremo e mantido seu mandato, mesmo estando presa na Itália

Menos de 24 horas depois de o plenário da Câmara contrariar a determinação do Supremo Tribunal Federal (STF) e manter o mandato da deputada Carla Zambelli, condenada pela Corte e atualmente presa na Itália, o ministro Alexandre de Moraes anulou a decisão e ordenou que seu suplente seja empossado em até 48 horas. Moraes afirmou que a medida da Câmara foi uma "clara violação" da Constituição. Na condenação de Zambelli por participar da violação do sistema digital do CNJ, o Supremo determinou que a Câmara cassasse seu mandato, mas o presidente Hugo Motta decidiu levar a questão a plenário. O episódio acirra a crise entre Poderes. PÁGINA 4

EDITORIAL
PEC QUE ACABA COM ESCALA 6 POR 1 NÃO PASSA DE POPULISMO PÁGINA 2

VERA MAGALHÃES
Haddad mostra lealdade a Lula e se credencia a ser seu sucessor PÁGINA 2

PABLO ORTELLADO
Política separa, mas fé e família unem os brasileiros PÁGINA 3

BERNARDO MELLO FRANCO
Câmara se esculhamba ao não cassar Carla Zambelli PÁGINA 3

THIAGO GOMIDE
O passado que não cabe na vitrine PÁGINA 27

Em meio à ofensiva de Trump na Venezuela, Lula fala com Maduro

Presidente brasileiro teve conversa com venezuelano na semana passada, revela **Janaína Figueiredo**. Em discurso ontem, Lula criticou americano por querer "a lei do mais forte". PÁGINA 20

ENTREVISTA/FERNANDO HADDAD

'Quero colaborar com a campanha de Lula, e não ser candidato'

Ministro da Fazenda admite intenção de deixar o governo em 2026 para atuar pela reeleição do presidente e descarta ser candidato em SP. Sobre a crise nas estatais, Haddad diz que será preciso "reinventar" os Correios e detalha proposta de empréstimo à companhia. PÁGINAS 15 e 16

Fiador de Motta, Lira critica presidente da Câmara e vê 'esculhambação' na Casa

Ex-presidente da Câmara se irritou com não cassação de Glauber Braga e criticou a gestão da Casa feita por seu sucessor, que rebateu o ataque. PÁGINA 5

Acordo para fim da guerra esbarra em concessões de território, diz Zelensky

Presidente da Ucrânia diz que a cidade de Donetsk é principal discordância em torno do plano de paz proposto pelos EUA. PÁGINA 22

Após Flávio se lançar, Kassab mira chapa Ratinho-Zema

Presidente do PSD vê dificuldade de Tarcísio se lançar ao Planalto no atual cenário e traça alternativa. PÁGINA 11

Interino na Alerj anuncia que trocará indicados de Bacellar

Guilherme Delaroli assumiu comando da Casa com afastamento do presidente e fará limpa em cargos de confiança. PÁGINA 26

Lucro dos planos de saúde cresce 140% até setembro

Dados da ANS mostram que operadoras tiveram ganho operacional de R$ 9,3 bi no período, o maior em cinco anos. PÁGINA 18

INSPIRAÇÃO FRANCESA

Toque natalino do chef

Um dos pioneiros da cozinha francesa no Brasil, Laurent Suaudeau dá três receitas para uma ceia completa. PÁGINA 23

ERNESTO CARRIÇO/GOVRJ



Estação Gávea é esvaziada para obra andar

Oito anos após ser inundada para evitar riscos, a estrutura da futura estação do metrô foi esvaziada, e perfuração até São Conrado começou, trecho que deve ficar pronto em 2028. PÁGINA 27

INDEPENDÊNCIA EM CONFLITO

Como as relações com caso Master desgastam o STF

Revelações dos colunistas **Malu Gaspar** e **Lauro Jardim** expuseram ligações de Toffoli e da mulher de Moraes com o banco liquidado pelo BC que desgastam Judiciário e ameaçam investigações. PÁGINA 8

FOLHA DE S.PAULO

DESDE 1921 ★★★ UM JORNAL EM DEFESA DA ENERGIA LIMPA

ANO 105 ★ Nº 35.317 SEXTA-FEIRA, 12 DE DEZEMBRO DE 2025 R$ 7,90

INFORME PUBLICITÁRIO

NESTE NATAL,
DEIXE AS FILAS
PRA HORA DA
SOBREMESA.

mercado livre